



TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ  
 QUỐC GIA VIỆT NAM  
**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN**  
**DỊCH VỤ KỸ THUẬT DẦU KHÍ**  
**VIỆT NAM**

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: /PTSC-KHĐT

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng 6 năm 2024

DỰ THẢO

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**  
**VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2024**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông  
 Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam

**PHẦN I**  
**BÁO CÁO TỔNG KẾT**  
**CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

**I. Công tác Sản xuất Kinh doanh**

**1) Bối cảnh thực hiện**

Trong năm 2023 vừa qua, kinh tế vĩ mô và thị trường quốc tế tiếp tục còn nhiều khó khăn, biến động phức tạp và diễn biến khó lường bất ổn do xung đột quân sự giữa Nga và Ukraine kéo dài và gần đây xuất hiện thêm xung đột giữa Israel-Hamas tại khu vực Trung Đông gây ảnh hưởng tiêu cực đến chuỗi cung ứng hàng hóa và dịch vụ xuyên biên giới, làm gia tăng áp lực cho thương mại, đầu tư toàn cầu. Tình hình trong nước trước bối cảnh khó khăn, thách thức "kép" cả bên trong và bên ngoài, việc đầu tư các dự án mới cho thăm dò khai thác, gia tăng trữ lượng trong nước gặp nhiều khó khăn, chậm tiến độ, đến cuối năm 2023 mới có tín hiệu khả quan về việc triển khai chuỗi dự án khí điện Lô B - Ô Môn; giá xăng dầu, nguyên vật liệu, chi phí vận tải biến động mạnh ảnh hưởng rất lớn đến nhiều lĩnh vực SXKD của PTSC.

Trong bối cảnh nhiều khó khăn, thách thức, PTSC đã chủ động đổi mới, nắm bắt cơ hội kinh doanh trong xu hướng chuyển dịch năng lượng để phát triển các sản phẩm mới, mở rộng cung cấp các dịch vụ trong lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi cũng như đẩy mạnh phát triển dịch vụ ra thị trường nước ngoài như khu vực Trung Đông, Ấn Độ, Đài Loan, Malaysia, Brunei, Indonesia, Thái Lan..., góp phần bù đắp khối lượng công việc truyền thống liên tục bị giảm sút trong thời gian qua, đảm bảo thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu, nhiệm vụ kế hoạch được giao.

**2) Hoạt động Sản xuất Kinh doanh**

**a) Kết quả hoạt động SXKD**

Doanh thu hợp nhất thực hiện năm 2023 là 21.742 tỷ đồng, đạt 165% kế hoạch năm 2023, tăng 27% so với thực hiện năm 2022. Lợi nhuận hợp nhất trước thuế thực hiện năm 2023 là 1.277 tỷ đồng, đạt 164% kế hoạch năm 2023, tương đương so với thực hiện năm

2022. Tỷ trọng doanh thu cung cấp dịch vụ ra nước ngoài năm 2023 đạt trên 55%, tăng nhiều so với những năm trước đây cho thấy nỗ lực chuyển dịch cơ cấu doanh thu sang thị trường nước ngoài của PTSC nhằm đảm bảo duy trì sự phát triển ổn định, bền vững. Đặc biệt, với việc tham gia lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi PTSC đã mở ra bước ngoặt trong việc phát triển dịch vụ mới đảm bảo duy trì sự phát triển của PTSC trong thời gian tới.

Thành quả trên là kết quả của những nỗ lực vượt khó từ Ban Lãnh đạo và người lao động PTSC, đã quyết liệt thực hiện các biện pháp quản lý, triển khai tái cấu trúc mạnh mẽ để đẩy mạnh phát triển kinh doanh, nâng cao hiệu quả mô hình hoạt động, kiểm soát chặt chẽ, tiết giảm tối đa chi phí, giúp kịp thời ứng phó với những biến động thị trường và duy trì thực hiện ổn định, an toàn, hiệu quả các hoạt động SXKD.

**b) Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất PTSC**

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Đạt % (so với KH năm)	Đạt % (so với năm trước)
1.	Doanh thu hợp nhất	17.077	13.200	21.742	164,7%	127,3%
2.	Lợi nhuận trước thuế	1.276	780	1.277	163,8%	100,1%
3.	Lợi nhuận sau thuế	1.051	560	1.060	189,3%	100,9%
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	616	580	843	145,4%	136,9%

**c) Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ - PTSC**

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Đạt % (so với KH năm)	Đạt % (so với năm trước)
1.	Vốn điều lệ	4.780	4.780	4.780	100,0%	100,0%
2.	Doanh thu	6.882	5.300	11.334	213,8%	164,7%
3.	Lợi nhuận trước thuế	906	610	1.287	211,0%	142,0%
4.	Lợi nhuận sau thuế	725	430	1.123	261,2%	154,9%
5.	Tỷ suất LNST/VĐL	15,17%	9,00%	23,50%	261,2%	154,9%
6.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	361	310	513	165,5%	142,0%
7.	Thực hiện đầu tư	262	1.836	416	22,6%	158,5%

*Mh*

### 3) ***Chi tiết Kết quả Sản xuất Kinh doanh Dịch vụ***

#### a) **Dịch vụ Cung ứng Tàu chuyên dụng:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2023 là 1.992 tỷ đồng, đạt 142% Kế hoạch năm 2023, tăng 2% so với thực hiện năm 2022. Tổng số ngày hoạt động của các Tàu dịch vụ của PTSC (bao gồm cả Tàu thuê bareboat) đạt 3.035 ngày, tăng 42% so với cùng kỳ năm trước.

Trong năm 2023, PTSC đã tiếp tục thực hiện quyết liệt các biện pháp quản lý, kiểm soát chặt chẽ và tiết giảm tối đa chi phí sản xuất kinh doanh; triển khai tái cấu trúc mạnh mẽ để nâng cao hiệu quả mô hình hoạt động của đội tàu; thay đổi, chủ động nắm bắt cơ hội kinh doanh trong xu hướng chuyển dịch năng lượng để phát triển các sản phẩm mới; tăng cường thực hiện các giải pháp về công tác thương mại, thị trường nhằm tăng thời gian hoạt động của đội tàu PTSC. Theo đó, PTSC nỗ lực đẩy mạnh phát triển thị trường ngoài nước và đã tổ chức đưa tàu dịch vụ đi làm việc ở UAE, Đài Loan, Malaysia..., duy trì hoạt động của các tàu phục vụ các dự án điện gió cũng như bám sát các dự án truyền thống trong nước để nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.

PTSC đã thực hiện hiệu quả việc cung cấp tàu dịch vụ trực sự cố tràn dầu, trực an ninh, an toàn, PCCC, lai dắt cho NMLD Dung Quất, Nhà máy LHD Nghi Sơn đảm bảo đáp ứng các nhu cầu của khách hàng.

#### b) **Dịch vụ Cung cấp, Quản lý, Vận hành, Khai thác Tàu chứa FSO/FPSO:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2023 là 2.618 tỷ đồng, đạt 131% Kế hoạch năm 2023, tăng 16% so với thực hiện năm 2022.

PTSC đã thực hiện tốt dịch vụ cung cấp FSO/FPSO đảm bảo đáp ứng các yêu cầu của Khách hàng (FPSO PTSC Lam Sơn cho Lô 01/97&02/97, FPSO Ruby II cho Lô 01/17&02/17, FSO PTSC Biển Đông 1 cho Mỏ Hải Thạch Mộc Tinh, FSO Orkid cho Vùng chông lán PM3-CAA Malaysia, FSO Rong Doi MV12 cho Mỏ Rồng Đôi - Rồng Đôi Tây, FSO Golden Star mỏ Sao Vàng Đại Nguyệt). Trong đó, PTSC đảm nhận toàn bộ phần việc O&M cho một số dự án. Tỷ lệ khai thác liên tục đạt gần 100% và cao hơn quy định của hợp đồng. Duy trì cung cấp, quản lý, khai thác, vận hành an toàn kho nổi LPG lạnh Viet Dragon 68 đáp ứng các yêu cầu của Khách hàng. Đặc biệt trong tháng 4/2023, sau thời gian cung cấp dịch vụ vận hành và bảo dưỡng kho nổi FPSO Lewek Emas, PTSC đã được khách hàng POVO/HE khen thưởng 300.000USD căn cứ KPI O&M đã đạt được với mức “Vượt chỉ tiêu”, qua đó thể hiện sự tin tưởng và đánh giá cao của Khách hàng đối với công tác vận hành kho nổi mà PTSC đang thực hiện.

Đối với dịch vụ cung cấp nhân lực, PTSC tiếp tục cung cấp các nhân sự cho MODEC (FSO MV12), MVOT (FSO Orkid), Cửu Long JOC (FPSO Thái Bình – VN) và POVO (FPSO Lewek Emas) đảm bảo an toàn và hiệu quả.

#### c) **Dịch vụ Cơ khí Dầu khí và Công trình Công nghiệp:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2023 là 11.552 tỷ đồng, đạt 193% Kế hoạch năm 2023, tăng 26% so với thực hiện năm 2022. Trong đó, doanh thu các dự án cơ khí dầu khí là 5.267 tỷ đồng, doanh thu các dự án xây lắp công nghiệp là 1.997 tỷ đồng và doanh thu các dự án cơ khí năng lượng tái tạo là 4.288 tỷ đồng.

**Dịch vụ cơ khí dầu khí:** Trong năm, PTSC đã thực hiện an toàn, hiệu quả các dự án cơ khí dầu khí lớn, nhiều dự án đã hoàn thành và bàn giao cho khách hàng như: Dự án Gallaf 3 - EPCI6 (Tổng khối lượng 13.800 MT, bàn giao cho khách hàng ngày 03/04/2023), dự án Shwe Phase 3 Jacket (Tổng khối lượng 13.720 MT, bàn giao các cấu kiện cho khách hàng vận chuyển đi biển vào ngày 09/11/2023), dự án DBN PWM (Tổng khối lượng hơn 5.000 MT, bàn giao cho khách hàng vận chuyển đi biển vào ngày 01/11/2023). Đồng thời, PTSC tiếp tục tổ chức thực hiện tốt các hạng mục công việc của Dự án Gallaf 3 – EPCI5. Bên cạnh đó, PTSC tích cực tham gia đấu thầu các gói thầu tiềm năng tại Việt Nam cũng như các thị trường nước ngoài và đã được khách hàng tin tưởng trao nhiều gói thầu. Đặc biệt, ngày 30/10/2023, trước sự chứng kiến của Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính, PTSC đã được trao thầu Hợp đồng EPC#1 - Thiết kế, xây dựng, lắp đặt cụm giàn công nghệ trung tâm và giàn nhà ở cho Dự án phát triển mỏ Lô B; ngày 29/11/2023, được trao thầu Hợp đồng EPCI#2 - Thiết kế, mua sắm, chế tạo và lắp đặt giàn thu gom/giàn dầu giếng và hệ thống đường ống nội mỏ - Dự án khí Lô B.

**Dịch vụ xây lắp công nghiệp:** PTSC đã tổ chức thực hiện tốt và hoàn thành các hạng mục chính của các dự án Đường ống dẫn xăng dầu từ Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn tới kho xăng dầu Anh Phát, Dự án tổ hợp hóa dầu miền Nam - Gói A1 và Dự án mở rộng kho xăng dầu Vũng Rô; hiện đang thực hiện nghiệm thu để bàn giao cho khách hàng trong năm 2024. Bên cạnh đó, PTSC tiếp tục thực hiện an toàn, hiệu quả, đảm bảo chất lượng và tiến độ của Dự án bồn chứa LPG Thị Vải.

**Dịch vụ cơ khí năng lượng tái tạo:** PTSC đã tổ chức thực hiện tốt các hạng mục công việc của Dự án Hải Long OSS. Đặc biệt, ngày 19/05/2023, PTSC và Công ty Ørsted Taiwan Ltd đã ký kết Hợp đồng chế tạo và cung cấp chân đế cho Dự án điện gió ngoài khơi Greater Changhua 2b&4 có tổng công suất 920 MW tại Đài Loan (PTSC thực hiện mua sắm, chế tạo và bàn giao 33 chân đế trụ điện gió với chiều cao mỗi trụ khoảng 85m, nặng khoảng 2.300 tấn).

**d) Dịch vụ Căn cứ Cảng Dầu khí:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2023 là 1.683 tỷ đồng, đạt 120% Kế hoạch năm 2023, tăng 4% so với thực hiện năm 2022.

Trong năm 2023, hoạt động sản xuất kinh doanh tại Cảng Hạ lưu Vũng Tàu tiếp tục được duy trì, PTSC đã nỗ lực đẩy mạnh phát triển cung cấp các dịch vụ ra bên ngoài ngành, ngoài địa bàn, giúp tăng doanh thu, hiệu quả SXKD lĩnh vực này và đạt kết quả tăng trưởng tốt so với năm trước.

Hoạt động SXKD tại các cảng tổng hợp, cảng container của PTSC gặp nhiều khó khăn do lượng hàng hóa xuất nhập qua các cảng biển trong nước sụt giảm mạnh làm giảm khối lượng công việc và tăng áp lực cạnh tranh về giá dịch vụ. Các căn cứ cảng của PTSC đã nỗ lực tìm kiếm, phát triển thêm các nguồn hàng mới để bù đắp sự sụt giảm các mặt hàng truyền thống. Kết quả hoạt động kinh doanh tại Cảng Đình Vũ có sự cải thiện so với năm trước dù vẫn còn thấp hơn so với thời kỳ thuận lợi trước đây; các Cảng Hòn La, Cảng Nghi Sơn tiếp tục được duy trì ổn định; các Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ, Bến số 1 Cảng Dung Quất vẫn hết sức khó khăn và tiếp tục suy giảm so với năm trước.

e) Dịch vụ Vận chuyển, Lắp đặt, Đấu nối, Vận hành, Sửa chữa và Bảo dưỡng các Công trình Dầu khí:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2023 là 1.997 tỷ đồng, đạt 105% Kế hoạch năm 2023, tăng 7% so với thực hiện năm 2022.

PTSC đã hoàn thành Dự án TGT New Flowline - Chế tạo và lắp đặt spools và flowline tại giàn đầu giếng H1 và bàn giao cho khách hàng ngày 31/01/2023. Trong năm, PTSC đã tập trung nguồn lực thực hiện tốt các dự án: Dự án Offshore Brownfield GLF3 CPP phase A1, Dự án Offshore Brownfield GLF3 CPP phase A2, Dự án chế tạo cụm van ngầm (FLET) và thiết bị phóng thoi chạy thử đường ống ngầm (PLR), Cung cấp cáp ngầm (submarine cable) cho dự án Đại Hùng 3...

Hoạt động khai thác các phương tiện sà lan trong năm 2023 được thực hiện tốt với hiệu suất khai thác tăng cao so với năm trước. Trong năm, sà lan vận chuyển PTSC 01 đã được huy động cho khách hàng thuê 321 ngày, tăng 95% so với năm 2022; sà lan nhà ở POS1 được huy động 186 ngày (sà lan không có việc cả năm 2022). Đây là nỗ lực hết sức to lớn của PTSC trong việc tìm kiếm, phát triển thị trường ra nước ngoài cho các phương tiện này trong năm 2023.

Bên cạnh đó, PTSC tiếp tục cung cấp an toàn, hiệu quả các hợp đồng bảo dưỡng, cung cấp nhân lực dài hạn/ngắn hạn cho các công trình dầu khí/các khách hàng.

f) Dịch vụ Khảo sát Địa chấn Địa chất Công trình và Khảo sát Sửa chữa Công trình Ngầm bằng ROV:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2023 là 458 tỷ đồng, đạt 117% Kế hoạch năm 2023, giảm 10% so với thực hiện năm 2022.

Trong năm, PTSC đã tổ chức thực hiện tốt các công việc, hợp đồng, dự án khảo sát địa chất, địa vật lý và khảo sát sửa chữa công trình ngầm bằng ROV như: Dự án khảo sát ĐVL & ĐCCT tại lô 09-1, Dự án khảo sát ĐVL & ĐCCT tại vị trí DS-1X, Dự án khảo sát ĐCCT phục vụ dự án xây cầu Bataan – Cavite Interlink ngoài khơi Philippines, các dự án khảo sát UWILD, Dự án khảo sát và sửa chữa điểm treo ống tuyến ống PM3 – Cà Mau, Dự án khảo sát công trình ngầm...

Hoạt động khai thác các tàu/ phương tiện khảo sát có sự cải thiện tốt so với năm trước. Trong năm, tàu Bình Minh được huy động làm việc 119 ngày (tăng 92% so với năm trước), các thiết bị ROV được huy động làm việc 310 ngày (tăng 37% so với năm trước) riêng tàu PTSC Researcher chỉ được huy động làm việc 15 ngày (giảm 92% so với năm trước) do tàu cũ, khó đáp ứng các yêu cầu công việc.

PTSC đang tiếp tục thực hiện các thủ tục liên quan để hoàn thành giải thể Liên doanh PTSC CGGV.

g) Đầu tư và kinh doanh lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi:

PTSC đã tích cực tiếp xúc, làm việc với nhiều đối tác, khách hàng tiềm năng trong lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi và triển khai ký kết nhiều Bản ghi nhớ, Thỏa thuận Hợp tác trong việc đầu tư phát triển cũng như tìm kiếm các giải pháp tài chính cho các dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi. Đến nay, PTSC đã hoàn thiện cơ sở pháp lý và trở thành đơn vị duy

nhất trong Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam có chức năng đầu tư trong lĩnh vực NLTTNK; đang phối hợp với các đối tác nước ngoài triển khai mạnh mẽ các dự án NLTTNK phục vụ cả nhu cầu trong nước và xuất khẩu.

PTSC cũng đã tham gia nhiều hội chợ, triển lãm, gặp gỡ đối tác, khách hàng tiềm năng để tiếp tục tìm kiếm, phát triển thị trường, xây dựng chuỗi cung ứng (supply chain) cho các dự án điện gió ngoài khơi tại Việt Nam và khu vực.

## **II. Công tác đầu tư**

### **1) Công tác đầu tư của Công ty mẹ - PTSC**

Công ty mẹ PTSC đã tập trung nguồn lực triển khai tốt các hạng mục trong kế hoạch đầu tư năm 2023 được phê duyệt. Một số dự án đầu tư quan trọng đã được Công ty mẹ triển khai như sau:

- Hoàn thành Dự án hoàn thiện cầu cảng Giai đoạn III - Cảng Hạ lưu Vũng Tàu, Nạo vét trước bến cảng Sơn Trà, Nhà kho cho PTSC Quảng Bình; tổ chức triển khai đúng tiến độ Dự án đầu tư bến số 3 - Cảng tổng hợp Dung Quất, Dự án nhà văn phòng dự án...
- Hoàn thành đầu tư các xe nâng phục vụ hoạt động tại các căn cứ cảng, các phương tiện thiết bị phục vụ thi công dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi và dầu khí, một số hạng mục nâng cấp, mở rộng hệ thống công nghệ thông tin của Tổng công ty.
- Tổ chức triển khai các thủ tục đầu tư tàu dịch vụ.

Kết quả thực hiện đầu tư năm 2023 của Công ty mẹ PTSC là 416 tỷ đồng, đạt 22,6% kế hoạch năm. Tuy kết quả đầu tư thực hiện trong năm 2023 còn thấp so với kế hoạch năm nhưng công tác đầu tư năm 2023 của PTSC đã có nhiều bước đột phá lớn với kết quả thực hiện cao hơn nhiều so với những năm gần đây, tăng gần 60% so với thực hiện năm 2022 và đặc biệt là các hạng mục đầu tư thiết yếu phục vụ thi công dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi đã được triển khai quyết liệt, kịp thời đưa vào hoạt động phục vụ thi công dự án.

### **2) Công tác đầu tư của các Công ty con - PTSC**

Công tác đầu tư của các Công ty con – PTSC tiếp tục được thực hiện tốt với tổng giá trị đầu tư thực hiện đạt hơn 384 tỷ đồng, tăng 67% so với năm 2022. Nhiều hạng mục đầu tư cơ sở hạ tầng, phương tiện thiết bị, phần mềm được hoàn thành đầu tư và có tác dụng hỗ trợ tích cực cho các hoạt động SXKD của các Đơn vị trong năm.

## **III. Công tác khác**

PTSC đã tổ chức thực hiện nhiều giải pháp nhằm đẩy mạnh hoạt động SXKD, cắt giảm chi tiêu, thực hành tiết kiệm trong SXKD.

PTSC tiếp tục duy trì tốt việc áp dụng các hệ thống quản lý sức khỏe, an toàn, môi trường, chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001, ISO 14001 và ISO 45001 trong toàn PTSC. Đang triển khai xây dựng hệ thống quản lý rủi ro theo tiêu chuẩn ISO 31000:2018.

Công tác an toàn lao động, bảo vệ môi trường, phòng chống cháy nổ luôn được PTSC quan tâm, kiểm tra thường xuyên để đảm bảo tuyệt đối an toàn trong sản xuất kinh doanh dịch vụ.

**PHẦN II**  
**KẾ HOẠCH VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2024**

**I. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu**

**1) Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất toàn PTSC**

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2024
1.	Doanh thu hợp nhất	15.500
2.	Lợi nhuận trước thuế	858
3.	Lợi nhuận sau thuế	660
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	600

**2) Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ - PTSC**

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 20234
1.	Vốn điều lệ	4.780
2.	Doanh thu	7.000
3.	Lợi nhuận trước thuế	660
4.	Lợi nhuận sau thuế	465
5.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	330
6.	Thực hiện đầu tư	1.823

**II. Nhiệm vụ Kế hoạch**

1. Tối đa các nguồn lực phát triển các sản phẩm mới, dịch vụ mới để phát huy thế mạnh chuỗi giá trị dựa trên lợi thế quy mô và đa dịch vụ của PTSC nằm trong chuỗi liên kết của PVN. Đẩy mạnh cung cấp dịch vụ cốt lõi cho các khách hàng ngoài ngành, ngoài nước phát huy lợi thế cạnh tranh của PTSC. Tích cực tham gia đấu thầu, xây dựng giải pháp kết nối hệ thống chuyên nghiệp, xúc tiến thương mại, thiết lập mối quan hệ hợp tác liên danh, liên kết phù hợp với thế mạnh của PTSC.
2. Quản lý chặt chẽ công tác đầu tư theo kế hoạch được phê duyệt; đầu tư có trọng điểm tập trung vào các lĩnh vực dịch vụ cốt lõi. Rà soát và đánh giá kỹ nhu cầu thị trường khách hàng; bám sát thực tế bảo đảm hiệu quả và khả năng thực hiện để nâng cao năng lực cạnh tranh. Đẩy mạnh triển khai quy hoạch, đầu tư cơ sở hạ tầng nhằm đón đầu dịch vụ mới. Tập trung thực hiện quyết toán các dự án đã hoàn thành theo đúng thời hạn quy định.
3. Tái cơ cấu tổng thể PTSC phù hợp với điều kiện thực tế nhằm bảo đảm sự phát triển bền vững của PTSC hướng đến mục tiêu giảm cấp trung gian, tập trung vào hiệu quả, đúng người đúng việc đúng thu nhập, tạo động lực, năng lượng mới để phát triển sản phẩm mới, dịch vụ mới cả trong và ngoài nước.



4. **Đẩy mạnh nghiên cứu, tham gia đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo (điện gió, thủy triều...) khu vực ngoài khơi và tham gia thi công, thực hiện các dự án công trình năng lượng tái tạo phù hợp với năng lực, kinh nghiệm hiện có. Nghiên cứu hợp tác với các nhà đầu tư tiềm năng xây dựng chuỗi cung ứng (supply chain) cho các dự án điện gió ngoài khơi tại Việt Nam và khu vực.**
5. **Tăng cường công tác đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để đáp ứng kịp thời yêu cầu phát triển dịch vụ dầu khí kỹ thuật cao theo mục tiêu định hướng chiến lược phát triển của PTSC.**
6. **Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nâng cao trách nhiệm đối với Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên, đảm bảo hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn của PTSC đầu tư tại doanh nghiệp khác. Giám sát tài chính với các đơn vị có hoạt động sản xuất kinh doanh thua lỗ, có giải pháp hỗ trợ để từng bước khắc phục khó khăn ổn định tình hình tài chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh.**
7. **Tiếp tục đẩy mạnh công tác kiểm soát nội bộ, triệt để tiết kiệm trong quản lý, giảm chi phí, giảm giá thành dịch vụ, nâng cao sức cạnh tranh.**
8. **Triển khai xây dựng hệ thống quản trị rủi ro, đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu khoa học, cải tiến phát huy sáng kiến trong sản xuất. Nâng cấp, mở rộng khai thác hiệu quả phần mềm ứng dụng công nghệ thông tin hiện đại vào quản lý điều hành sản xuất kinh doanh.**
9. **Tiếp tục xử lý các khoản nợ tồn đọng, quá hạn; Cân đối dòng tiền, đảm bảo khả năng thanh toán và gia tăng hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh.**
10. **Duy trì và phát triển việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe và môi trường trong toàn Tổng công ty. Tổ chức triển khai thường xuyên công tác an toàn, phòng chống cháy nổ, trang bị phương tiện bảo vệ cá nhân, đảm bảo môi trường lao động. Tuyên truyền giáo dục công tác an toàn vệ sinh lao động theo quy định của pháp luật và yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.**
11. **Thực hiện chuyển đổi số và đầu tư hệ thống ERP, đảm bảo thống nhất, đồng bộ công tác triển khai chuyển đổi số và ERP của PVN.**
12. **Tham gia công tác An sinh xã hội phù hợp với kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh. Duy trì và bảo đảm sự phát triển bền vững của đơn vị, gắn hoạt động sản xuất kinh doanh với bảo vệ chủ quyền an ninh Quốc gia, bảo vệ môi trường.**

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và phương hướng hoạt động chủ yếu năm 2024 của PTSC.

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét thông qua.

## **TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng Cổ đông;
- Ban KS, HĐQT, Ban TGD;
- Văn phòng, các Ban TCT;
- Lưu: VT, BTK.

**Lê Mạnh Cường**